



מדינת ישראל

בלמ"ס

ז' בכסלו, התשע"ו

8 בנובמבר 2016

הבהרה: פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת מכרזים מיום 31.10.16

פרוטוקול מס' 38

משתתפים: גבי סימה וואקנין-גיל, מנכ"ל, יו"ר
גבי איילה יוסף, ס' חשב משרד הה"מ, חבר
עו"ד ליאת גלזר, יועמ"ש המשרד לנושאים אסטרטגיים, חברה
עו"ד ליאור יפה, עי יועמ"ש המשרד לנושאים אסטרטגיים והסברה, משקיף
גבי טל ישראל-גל, יועצת בכירה למנכ"ל, נציגת היחידה המקצועית
גבי שלומית המר, מרכזת הוועדה

הנדון: התקשרות עם הסוכנות היהודית כספק יחיד לצורך הפעלת פרויקט פעילות "עוטפת קמפוס"

החלטת הממשלה מאוקטובר 2015 הטילה על המשרד לנושאים אסטרטגיים והסברה (להלן: "המשרד") את האחריות הכוללת להובלת המערכה נגד תופעת הדה לגיטימציה (להלן: "דל"ג") והחרמות נגד ישראל ובכלל זה, לייצג את עמדת הממשלה מול ארגונים חוץ-ממשלתיים בארץ ובעולם בכל הנוגע למערכה. כחלק מאסטרטגיית הפעולה אשר אושרה על ידי ראש הממשלה הוגדרה המערכה **בקמפוסים כאחת המערכות המרכזיות במאבק בדה לגיטימציה**. במסגרת המערכה בקמפוסים, נדרש המשרד לעבוד בשיתוף פעולה עם גופים וארגונים פרו ישראלים בתפוצות. מתוקף כך, המשרד מבקש לפעול למען ישראל בקמפוסים שזוהו על ידיו כמאותגרי דל"ג. לאור זאת, מוצעת תכנית רחבה שמטרתה להעמיד סל כלים אפקטיבי לסטודנט טרום לימודיו ובמהלכם. התכנית כוללת מתן מידע וביצוע פעילויות אשר יחשפו בפני הסטודנט את אתגרי הדל"ג עמו מתמודדת מדינת ישראל וכן יספקו לו מידע באשר לאתגר שהוא עומד לחוות עם כניסתו ללימודים בקמפוס.

מהות ההתקשרות:

בשנים האחרונות התגברו מאמצי הדל"ג והחרם נגד מדינת ישראל וההתמודדות עמם היא מהאתגרים המרכזיים העומדים בפניה כיום. פעילויות מסוג זה מתקיימות **ביתר שאת בקמפוסים ברחבי העולם**, בניסיון להשפיע על קהלי יעד רלוונטיים רחבים. המשרד מעוניין לבנות בשיתוף עם הסוכנות היהודית מערך פעילות המתאפיינת בפעילות מונעת, מאבק הגנתי ומאבק אקטיבי נגד תופעת הדל"ג בקמפוסים מאותגרי הדל"ג. מערך הפעילות יתבסס על פריסת



מדינת ישראל

בלמ"ס

שליחי הסוכנות היהודית ברחבי העולם, תוך הכשרתם של השליחים ומתן כלים בידיהם למאבק יעיל בדל"ג. השליחים יפעלו בקרב הסטודנטים היהודיים והלא יהודיים, בקרב סגלי ההוראה ובקרב המנהיגות הסטודנטאילית המקומית תוך ניסיון להשפיע על דעת קהלי היעד בנוגע לישראל באמצעות יצירת קשרים עם הקבוצות שהוגדרו, פיתוח תכניות ותכני הדרכה פרו ישראלים ויצירת אירועי תוכן בנושאי המאבק בדל"ג בקמפוסים.

הסוכנות היהודית פועלת בתפוצות ומשמשת בין היתר גשר לשותפות גלובלית בין ישראל והקהילות היהודיות ברחבי העולם בזכות הפריסה הרחבה של שליחיה בקהילות היהודיות ובקמפוסים, התשתית החינוכית והארגונית ושיתוף הפעולה שלה עם ארגונים פרו ישראלים.

כך, הסוכנות היהודית עובדת בשיתוף פעולה עם ארגוני סטודנטים מובילים בנוסף לפעילותה הענפה עם ארגונים פרו ישראלים כדוגמת הלל, ICC ועוד. שיתוף פעולה זה מאפשר נגישות והשפעה על מספר רב של סטודנטים וכן הרחבת בסיס הידע על ישראל וקידום עולם הערכים הגלובלי בקרב קהלי יעד רלוונטיים.

למטרה זו היחידה המקצועית במשרד מעוניינת להפעיל פרויקט במערכות המשנה של הקמפוסים וההצטלבויות החברתיות (Intersectionality) בקרב הקהילה היהודית, בשלושה רבדים:

- קורס "אחריי" הכנה לקמפוס** - פרויקט חדשני וייחודי אשר תכליתו **חשיפה, הכרה והכשרה של תיכוניםיסטים בקהילות היהודיות, טרם הגעתם לקמפוסים בו ילמדו, אודות איומי הדה-לגיטימציה נגד מדינת ישראל**. התכנית תסייע לסטודנט העתידי להתמודד באופן אפקטיבי ויעיל נגד איומי הדל"ג והפעלתה בשלב הראשון תתקיים ברחבי ארה"ב כפיילוט ניסיוני. הרחבתה למקומות נוספים באירופה ואמל"ט תישקל בהמשך, בהתאם למדדי הצלחתה.
- הפעלת שליחים למטרות המשרד בקמפוסים מאתגרי דל"ג** (שיוגדרו על ידי המשרד בארה"ב, אירופה ואמל"ט) – פעילות זו תתחלק לשני חלקים באופן הבא:
 - ראשית, המשרד מבקש לעשות שימוש ברשת השליחים **הקיימת** שמפעילה הסוכנות היום ברחבי העולם, למען התמודדות עם איומי הדל"ג. מעבר להכשרת השליחים בתחום הדל"ג, אשר תפורט בהרחבה בהמשך, שליחי הסוכנות היהודית יחויבו במהלך שליחותם לביצוע הפעולות הבאות:
 - עיסוק באופן אינטנסיבי, לפחות פעם בשבוע, באיומי הדל"ג בקמפוסים בהם הוצבו.
 - דיווח שוטף למטה המשרד, ובניית "מפת חוס" על אירוע הדל"ג בקמפוסים.
 - ניהול המערכה לאיגוד ואיגום פעילותם של גורמי ההסברה השונים בקמפוסים – לפי הנחיית מטה המשרד.
- שנית, במסגרת ההתקשרות, **תורחב** פריסת השליחים ל- 15 קמפוסים חדשים (בהם לא היו שליחים של הסוכנות עד כה), בארה"ב, אירופה ואמל"ט במהלך שנת 2017, בהם קיימת סבירות להשפעה מרבית של אירגוני דל"ג, ובקמפוסים בהם ישנו פוטנציאל ניכר לשליח להשפיע על הקהילה המקומית והצעירים שבה. איתור הקמפוסים ובחירתם ייעשו על ידי המשרד.



מדינת ישראל

בלמ"ס

שליחים אלו יפעלו כפי שפועלים שליחי הסוכנות הקיימים, לרבות כפי שתואר לעיל לעניין המאבק הייעודי בדל"ג. הרחבת הפרוייקט בשנים הבאות, תבחן לאור תמונת הדל"ג בקמפוסים והצלחת הפרוייקט, עפ"י מדדים שיקבעו מראש.

3. **הכשרת שליחים** - להכשרת השליחים תתווסף יחידת למידה העוסקת במאבק פרו-אקטיבי בדה-לגיטימציה בקמפוסים ובמתן כלי התמודדות עם התופעה. יחידת ההכשרה תגובש על ידי המשרד לנושאים אסטרטגיים בשיתוף עם הסוכנות. בנוסף, במהלך השליחות יתקיים סמינר ייעודי של המשרד לנושאים אסטרטגיים והסברה בעבור כלל אוכלוסיית השליחים, אשר יימשך יומיים.

הגורם המקצועי העביר פניה לחברי הוועדה בה מפורטים היתרונות של הסוכנות היהודית, זאת לאחר שבחן ומצא כי התקשרות עם הארגון תספק מענה למטרות המשרד הן מבחינת היעדים בתחום המאבק נגד הדל"ג והן מבחינת היעדים של תדמיתה של ישראל בעולם.

מטרות ההתקשרות:

1. ייסוד הנהגה סטודנטיאלית פרו-ישראלית בקמפוסים בהם לא הייתה הנהגה כזו ובמקביל העצמת והגברת היכולת של הנהגה זו היכן שהיא כבר קיימת.
2. יצירה ויישום של אסטרטגיה פרו-ישראלית מתואמת בקמפוס שיוצרת פלטפורמה עבור מגוון גישות ודעות פרו-ישראליות.
3. עליה בכמות התכניות והיוזמות בקמפוס בהן סטודנטים חשופים לטענות חזקות וברות קיימא על הלגיטימציה של ערכי המוסר של מדינת ישראל.
4. עלייה במספר הסטודנטים שמעורבים בצורה עמוקה ורחבה יותר בלמידה על ישראל, הן אקדמאית והן בלתי פורמלית.
5. הרחבת שותפויות ומערכות יחסים אסטרטגיות עם מגוון סטודנטים וחברי סגל בקמפוס- הרחבת מאגר הזיהוי עם הלגיטימציה של ערכי המוסר של מדינת ישראל.

היקף ההתקשרות

אומדן ההתקשרות מוערך בסך- 6,244,000 ש"ח בתוספת מע"מ לשני"ע 2017 עם אופציה להמשך ההתקשרות לתקופה של שנה נוספת בעלות 6,829,000 ש"ח בתוספת מע"מ לשני"ע 2018. דהיינו, סך כל ההתקשרות אותה מתבקשת וועדת המכרזים לאשר הנה 13,073,000 ש"ח בתוספת מע"מ.

יצוין שהעלויות משתנות בהתאם למדינת היעד במקרה ולא מדובר בארה"ב.

דיון הוועדה:

ליאת - מי יבנה את תכנית ההכשרה?



מדינת ישראל

בלמ"ס

טל – המשרד מאפיין את הצורך, מגדיר את התכנים ובונה יחד עם הסוכנות את התכנית כולה, התכנים מחויבים **אישור** של ועדת ההיגוי המשותפת למשרד ולסוכנות.
ליאת – מדובר בהכשרה ייעודית, משמע להרחיב את פריסת השליחים בקמפוסים ולהגדיר להם תכולות עבודה ייעודיות בתחום הדלי"ג, בהתאם לצרכי המשרד.
טל – הסוכנות מתחייבת לשלם לשליחים. המשרד משלם עבור ההכשרה, הפעילות של השליח עבור המשרד, תקורות ניהול התכנית ותקציב פעולות שיידרש.
איילה – מדובר בהמון אנשים שיפעלו בהמון מוקדי פעילות. המון מידע יזרום מהשטח. כיצד ניתן לנהל את כל המידע ולבצע בקרה ראוייה על כך?
טל – תכנית העבודה של השליחים תאושר בוועדת ההיגוי. בנוסף השליח יעביר דוחות ביצוע עיתיים למשרד, אשר יוכל להכוונו עפ"י הצורך בזמן אמת.

מימון

הוועדה דנה בסוגיית החלק היחסי שעל המשרד לממן עבור הפעילויות שיבוצעו עבורו. הוחלט כי נכון להעריך את עלות הפעילויות שיבוצעו עבור מטרות המשרד כמייצגת 20% מעלות פעילות של שליח ממוצע, לרבות שכרו של השליח, מעקב ובקרה וכדומה.
איילה – מדוע המשרד נדרש לממן עלויות שכרו של שליח שבכל מקרה ממומן במלואו ע"י הסוכנות? מדוע לא לממן רק את הוצאות הפעילויות?
תשובה – המשרד מוסיף למעשה לשלוח תכנים ופעילות חדשה שלא בוצעה עד היום, ועל כך אנו משלמים. מודל התמחור מתייחס לזמן שהשליח צפוי להשקיע בדרישות של המשרד, אשר הוערך על-ידינו בכ- 20% מסך זמנו ופועלו. ההתקשרות באופן הנבחר, מייצרת מחויבות של השליח והסוכנות היהודית, כלפי המשרד, בין היתר בהיבטים של דיווחים שוטפים וחלוקת אינפורמציה, שעד היום המשרד לא היה נגיש אליה.
איילה - יודגש כי המשרד לא יממן עלויות עקיפות שממנת הסוכנות ממילא כגון: מגורים, לימודים, ביטוחים ומחיה.
איילה – ישנם גופים נוספים הפועלים בקמפוסים. אפילו הסוכנות פועלת מתוך ארגון הלל. מה מעמדו של הלל בהתקשרות? האם נבחנה האפשרות להתקשר ישירות איתם?
סימה- כדי להכשיר את התיכונים הנהוגים לקראת הקמפוס המשרד מעוניין להכשיר שליח של הסוכנות שמכיר וחווה את השטח ויכול להכין אותו ולתת להם כלים להתמודד עם איומי הדלי"ג.
ליאת – ההתקשרות היא לא עם הלל, אלא עם הסוכנות עצמה. הסדרת היחסים המשולשים: משרד-הלל-סוכנות, תקבל ביטוי בהסכם ההתקשרות. ייתכן ונערוך נספח גם עם הלל.

איילה – כמה שליחים יש היום בקמפוסים?

טל – 74, אנחנו נכשיר את כולם + 15 נוספים ב-2017 ו-15 נוספים ב-2018. סה"כ תבוצע הכשרה בתחום הדלי"ג ל-104 שליחים.



מדינת ישראל


בלמ"ס

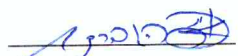
איילה – האם מדובר ב- 15 שליחים שהסוכנות שולחת בכל מקרה, גם אם אנחנו לא היינו מבקשים להרחיב את הפעילות?

סימה – הרחבת תשתית השליחים היא לאחר עבודת מטה משותפת לנו ולסוכנות במסגרתה הצבענו על המקומות הדחופים מבחינתנו להרחבת תשתית השליחים. הסוכנות התכוונה להרחיב את תשתית השליחים, נוכח שיתוף הפעולה ההרחבה תעשה לצרכי המשרד.

החלטת הועדה:

1. לאשר התקשרות עם הסוכנות היהודית להפעלת פרויקט במערכות המשנה של הקמפוסים וההצטלבויות החברתיות (Intersectionality) בקרב הקהילה היהודית בשלושה רבדים: קורס "אחריי" הכנה לקמפוסים, הפעלת שליחים למטרות המשרד בקמפוסים מאותגרי דל"ג בארה"ב, אירופה ואמל"ט, והכשרת שליחים בהתאם לפרטים שצוינו בגוף הבקשה, **לפי תקנה 3(29)** לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 (להלן: "התקנות").
2. **שווי ההתקשרות:** 16,112,750 ₪ בתוספת מע"מ, לשנתיים.
3. **תקנה תקציבית** 04-520-412
4. **תקופת ההתקשרות:** שנה עם אופציה לשנה נוספת.
5. **בהתאם לתקנה 10א(ב)(1) אישור ההתקשרות כפוף לאישור ועדת חשב"ל.**
6. עם תום 14 ימי הפרסום במערכת ניהול הפרסום מכרזים ופטור ממכרז (מנו"ף), ביום 16 בנובמבר 2016, מעדכנת מרכזת הוועדה כי לא התקבלו הסתייגויות לעניין ביצוע ההתקשרות.
7. נציג המשרד לצורך ביצוע ההתקשרות תהיה טל ישראל-גל, יועצת בכירה למנכ"ל.


ליאת גלזר, יועמ"ש


איילה יוסף, סי' חשב


סימה וואקנין-גיל, מנכ"ל